

UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU  
FACULTATEA ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI ȘI INFORMATICĂ  
CATEDRA PEDAGOGIA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PRIMAR

**PROGRAMUL DE MASTER  
MANAGEMENT ȘI CONSLIERE ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PRIMAR**

**PRACTICA PROFESIONALĂ**

**SUPPORT PENTRU STAGIARI**

**ediția a II-a, actualizată**

**2020-2021**

*Aprobat de Senatul UPS „Ion Creangă” din Chișinău (proces-verbal nr. 3 al ședinței din 29.10.2020).*

**Coordonatorul stagiului de practică:**  
**Ludmila URSU, dr., prof. univ., șef catedră**

**Metodiști:**  
**Nina GARȘTEA, dr., conf. univ.**  
**Angela CURACIȚCHI, dr., conf. univ.**

Elaborat în conformitate cu prevederile curriculumului pentru stagiul de practică profesională, prezentul suport se adresează masteranzilor programului „Management și consiliere în învățământul primar” și reprezintă un produs curricular de reper pentru stagiul de practică vizat, desfășurat în anul universitar 2020-2021, în semestrul al III-lea, conform planului de învățământ aprobat.

În consensul dat, suportul de față conține:

- ⇒ ghidul de activitate a stagiarilor în cadrul practicii – care constituie totodată suport pentru conferința de inițiere a stagiului;
- ⇒ bibliografie – lista documentelor normative și reglementorii implementate în învățământul primar în anul de studii 2020-2021 și o selecție de izvoare de specialitate;
- ⇒ anexe – forme de completare pentru portofoliul de practică.

În proiectarea curriculară a stagiului de practică profesională s-au avut în vedere:

- orientarea spre învățarea experiențială, spre formarea de competențe profesionale;
- stimularea autoexplorării și autodescoperirii în contexte de valorificare a reflecției și metacogniției;
- abordarea transdisciplinară a programului de studiu;
- racordarea la cerințele actuale de implementare a politicilor educaționale în învățământul primar;
- nevoile și interesele de formare a masteranzilor;
- posibilitățile reale de desfășurare în instituții de învățământ, la nivelul primar;
- aspectele vulnerabile identificate în anii precedenți.

Drept condiții pentru realizarea eficientă a stagiului de practică în instituțiile de aplicație, evidențiem:

- promovarea unui management eficient la nivel instituțional;
- parteneriatul eficient cu catedra universitară;
- asigurarea unui mediu de practică adecvat;
- crearea unui cadru relațional și motivational favorabil.

# GHID DE ACTIVITATE A MASTERANDULUI STAGIAR

## Fișă de instructaj (suport pentru conferința de inițiere a stagiu de practică)

- ⇒ **Coordonatorul stagiu de practică** - membrul catedrei universitare de profil, care este responsabil de proiectarea, organizarea și desfășurarea stagiu de practică.
- ⇒ **Metodistul** - membrul catedrei universitare de profil, care este responsabil de ghidarea activității stagiarilor conform curriculumului aprobat.
- ⇒ **Mentorul** - managerul responsabil de învățământul primar din instituția de aplicatie, care asigură stagiarului condițiile necesare pentru realizarea stagiu de practică conform curriculumului aprobat.

### Săptămâna I

- ⇒ **Sarcina 1. Familiarizarea cu instituția de aplicatie și cu procesul de organizare a activității instituției:**
  - Familiarizarea cu documentele statutare, diviziunile instituției, principalele tipuri de activitate (instructivă, educativă, metodică), cu fișa de post a managerului responsabil de învățământul primar;
  - Elucidarea structurii organizatorice a instituției de aplicatie și și organizarea grafică a acesteia;
  - Studierea documentelor managerului responsabil de învățământul primar și determinarea tipologiei acestora (Anexa 3).
  - Analiza comparativă în raport de prevederile normative (Ordinul MECC nr. 1467 din 12.11.2019)
    - ✓ *Completarea parțială a portofoliului.*

### Săptămâna a II-a

- ⇒ **Sarcina 2. Analiza procesului de aprobatie în instituție a modelului de organizare a procesului educațional în contextul epidemiologic de COVID-19 (Anexa 4):**
  - Colectarea datelor (nr. de procese-verbale, ordine și. a.);
  - Analiza operațională a acțiunilor personalului de conducere;
  - Formularea de concluzii.
    - ✓ *Completarea parțială a portofoliului.*

### Săptămânile III-IV

- ⇒ **Sarcina 3. Consiliere metodologică privind ECD:**
  - Asistarea la 2 lecții la care se realizează EFP/ EFE/ ESO la: 1) Limba română/Matematică; 2) o disciplină cu 1-2 ore săptămânal;
  - Prezentarea scenariului didactic al lecției/secvenței de lecție la care s-a realizat evaluarea și a probei administrative;
  - Analiza respectării prevederilor MECD (2019);
  - Formularea de concluzii și recomandări.
  - ✓ *Completarea parțială a portofoliului.*

⇒ **Sarcina 4. Implicarea în realizarea reuniunii metodice** (Anexa 5):

- Implicarea în proiectarea și desfășurarea activității<sup>1</sup>;
- Analiza SWOT a activității realizate.

✓ *Completarea parțială a portofoliului.*

### **Săptămâna a V-a**

⇒ **Sarcina 5. Reflecții cu focalizare pe sine în contextul sarcinilor realizate**

- ✓ *Perfectarea materialelor din portofoliul de practică.*
- ✓ *Completarea jurnalului de reflecție* (Anexa 6).
- ✓ *Pregătirea prezentării pentru conferința de totalizare a stagiuului de practică.*

### **Evaluarea practicii profesionale**

- ⇒ Fiecare masterand stagiar partajează portofoliul de practică în format electronic în clasa virtuală pregătită de metodist (Google Classroom) în cursul primei săptămâni după finalizarea stagiuului.
- ⇒ Pe parcursul următoarelor două săptămâni, coordonatorul și metodistul stagiuului verifică portofoliile de practică.
- ⇒ Apoi se desfășoară conferința de totalizare a stagiuului de practică, ghidată de coordonatorul și metodistul stagiuului. În cadrul conferinței, fiecare masterand stagiar realizează o prezentare personalizată. Se recomandă prezentare PowerPoint sau Prezi timp de 15-20 min.
- ⇒ După conferință, coordonatorul stagiuului de practică calculează nota finală pentru fiecare masterand stagiar, conform fișei de evaluare.

**Notă:** Studenților cu o experiență practică dovedită, de cel puțin 1 an în domenul de formare, li se va atribui numărul stabilit de credite în baza evaluării competențelor și recunoașterii experienței practice în conformitate cu următoarea **metodologie**.

1. Studentul întocmește și prezintă la conferința de totalizare portofoliul de practică ce include:

- 1) documentul care certifică experiența practică în calitate de director adjunct pentru învățământul primar/ director al instituției de învățământ general;
- 2) proiectul și analiza SWOT a reuniunii metodice;
- 3) raport de evaluare reciprocă a portofoliului de practică al unei colege care a realizat stagiu integral (forma și structura raportului este la discreția respectivului student).

2. Calculul notei finale se va realiza conform fișei speciale de evaluare (Anexa 8).

Am luat cunoștință \_\_\_\_\_  
(semnătura mesternadului)

Data conferinței de inițiere .....

<sup>1</sup> Pentru alegerea temei, se recomandă lista propusă în scrisoarea metodică din anul curent. De asemenea, se recomandă teme legate de implementarea documentelor recente de politici educaționale la nivelul învățământului primar.

## BIBLIOGRAFIE:

### Cadrul normativ

1. Repere metodologice privind organizarea procesului educațional în condițiile învățării mixte în contextul epidemiologic de COVID-19, pentru instituțiile de învățământ primar, gimnazial și liceal, aprobate prin Ordinul MECC nr. 1131 din 13.10.2020.
2. Reglementări speciale privind organizarea anului de studiu 2020-2021 în contextul epidemiologic de COVID-19, pentru instituțiile de învățământ primar, gimnazial, liceal și extrașcolar, aprobate prin ordinul MECC nr. 840 din 19.08.2020.
3. Repere metodologice privind organizarea procesului educațional în învățământul general, în anul de studii 2020-2021, aprobate prin ordinul MECC nr. 839 din 18.08.2020.
4. Repere metodologice privind securitatea și siguranța online a elevilor în procesul educațional la distanță pentru instituțiile de învățământ primar, gimnazial și liceal în anul de studii 2020-2021, aprobate prin ordinul MECC nr. 1069 din 06.10.2020.
5. Metodologia privind evaluarea criterială prin descriptori în învățământul primar, clasele I-IV, aprobată prin Ordinul MECC nr. 1468 din 13.11. 2019.
6. Ghid de implementare a metodologiei privind evaluarea criterială prin descriptori în învățământul primar, clasele I-IV, aprobată prin Ordinul MECC nr. 1468 din 13.11. 2019.
7. Ordin nr.1467 din 12.11.2019 cu privire la modificarea și completarea Nomenclatorului tipurilor de documentatie școlara.
8. Curriculum național. Învățământul primar. Chișinău: MECC, 2018.
9. Ghid de implementare a curriculumului pentru învățământul primar. Chișinău: MECC, 2018.

### Literatură de specialitate

10. Cara A., Achiri I. (coord.) *Unitatea de învățământ. Management educațional*. Chișinău: Ed. Gunivas, 2002.
11. Cojocaru, V. *Management educațional: ghid pentru directorii unităților de învățământ*. Chișinău: Știința, 2002.
12. Cristea, S. *Managementul organizației școlare (ediția a doua revizuită și adăugită)*. București: Editura Didactică și Pedagogică, 2003.
13. Gherguț, A. *Management general și strategic în educație. Ghid practic*. Iași: Editura Polirom, 2007.
14. Iucu, R. *Managementul clasei de elevi – aplicații pentru gestionarea situațiilor de criză educațională*. Iași: Editura Polirom, 2007.
15. Langa, C., Bulgaru, I. *Managementul clasei de elevi – o abordare pragmatică*. Editura Universității din Pitești, 2009.
16. Цуркан Л.Н. и др. *Сборник инструктивно-методических материалов в помощь заместителям директоров учебных заведений, курирующим начальные классы*. Кишинэу, 2005.

### Suporturi de curs

17. Ciobanu, V. *Teorii și metodologii avansate în învățământul primar: limba și literatura română. Suport pentru studiul individual al masteranzilor*. Chișinău: UPS „Ion Creangă”, 2019.
18. Curacițchi, A. *Managementul învățământului primar: Suport de curs (ediția a doua)*. Chișinău : Învățătorul Modern, 2019 (Tipogr. "Cavaioli").
19. Ursu, L. *Teorii și metodologii avansate în învățământul primar: matematică. Suport pentru studiul individual al masteranzilor*. Chișinău: UPS „Ion Creangă”, 2019.

# ANEXE

## PORTOFOLIUL DE PRACTICĂ

UNIVERSITATEA PEDAGOGICĂ DE STAT „ION CREANGĂ” DIN CHIȘINĂU

**Facultatea:** *Ştiinţe ale Educaţiei şi Informatică*

**Catedra:** *Pedagogia Învăţământului Primar*

**Programul de master:** *Management şi consiliere în învăţământul primar*

**PORTOFOLIU**

**Practica profesională**

**Masterandul stagiar:** \_\_\_\_\_  
*(numele şi prenumele)*

**Instituţia de aplicaţie:** \_\_\_\_\_  
*(denumirea)*

**Coordonatorul stagiului de practică:** *Ludmila Ursu,  
doctor în pedagogie, profesor universitar*

**Metodistul:** *Nina Garștea,  
doctor în pedagogie, conferențiar universitar*

**Mentorul:** \_\_\_\_\_  
*(numele, prenumele,  
funcţia, gradul didactic/managerial)*

**CUPRINS:**

<b>1.</b>	Fișa de instructaj (cu semnătura masterandului stagiar)	
<b>2.</b>	Structura organizatorică a instituției de aplicatie	
<b>3.</b>	Tipologia documentelor managerului responsabil de învățământul primar Analiza comparativă în raport de prevederile normative	
<b>4.</b>	Analiza procesului de aprobare în instituție a modelului de organizare a procesului educațional în contextul epidemiologic de COVID-19	
<b>5.</b>	Consiliere metodologică privind ECD	
<b>5.1.</b>	<i>Scenariul didactic al activității asistate și proba de evaluare administrată la Limba română/Matematică</i> <i>Analiza respectării prevederilor MECD: proba; activitatea didactică</i> <i>Concluzii și recomandări</i>	
<b>5.2.</b>	<i>Scenariul didactic al activității asistate și proba de evaluare administrată la o disciplină cu 1-2 ore săptămânal</i> <i>Analiza respectării prevederilor MECD: proba, activitatea didactică.</i> <i>Concluzii și recomandări</i>	
<b>6.</b>	Implicarea în realizarea reuniunii metodice	
<b>6.1</b>	<i>Proiectul reuniunii metodice</i>	
<b>6.2.</b>	<i>Analiza SWOT a activității realizate</i>	
<b>7.</b>	Jurnalul de reflectie	
<b>8.</b>	Caracteristica dată masterandului de mentor, cu notă	
<b>9.</b>	Fișa de evaluare a stagiuilui de practică	

**3.TIPOLOGIA DOCUMENTELOR MANAGERULUI RESPONSABIL DE ÎNVĂȚĂMÂNTUL PRIMAR**

<b>Nr. d/o</b>	<b>Tipurile de documente</b>	<b>Formele de documente</b>
<b>1.</b>		
<b>2.</b>		
<b>3.</b>		

**4. ANALIZA PROCESULUI DE APROBARE ÎN INSTITUȚIE A MODELULUI DE ORGANIZARE A PROCESULUI EDUCAȚIONAL ÎN CONTEXTUL EPIDEMIOLOGIC DE COVID-19**

**Analiza operațională a acțiunilor personalului de conducere,**  
conform p. 2.2. din *Repere metodologice privind organizarea procesului educational în condițiile învățării mixte în contextul epidemiologic de COVID-19, pentru instituțiile de învățământ primar, gimnazial și liceal*, aprobate prin Ordinul MECC nr. 1131 din 13.10.2020

Acțiunile directorului	Probatorii (nr. ordine, proceze-verbale etc.)
Acțiunile directorului-adjunct	Probatorii (nr. ordine, proceze-verbale etc.)

**Concluzii:**

## 6.1. PROIECTUL REUNIUNII METODICE<sup>2</sup>

- 1. Instituția:**
- 2. Autorul/ autorii proiectului:**
- 3. Participanți:**
- 4. Scopul:**
- 5. Obiectivele:**
- 6. Strategiile de realizare:**
  - ✓ Forme:
  - ✓ Metode:
  - ✓ Mijloace:
- 7. Bibliografie:**

Etape	0.0	Conținutul activității	t	Strategii de realizare
<b>1. Moment organizatoric</b>				
<b>2. Acceptarea scopului și obiectivelor</b>				
<b>3. Comunicarea teoretico-metodologică la tema reuniunii</b>				
<b>4. Abordarea praxiologică a temei de către participanți</b>				
<b>5. Formularea concluziilor</b>				
<b>6. Reflecția</b>				
<b>7. Discutarea și adoptarea proiectului de hotărâre a reuniunii</b>				

<sup>2</sup> Pași în pregătirea reuniunii metodice

- Determinarea cadrului problematic conform temei.
- Formularea scopului și a obiectivelor reuniunii.
- Stabilirea strategiei de lucru (forme, metode, mijloace).
- Pregătirea suportului informațional.
- Determinarea participanților la reuniune și anunțarea lor.
- Detalierea demersului reuniunii sub formă de proiect.
- Pregătirea mijloacelor.

## 6.2. ANALIZA SWOT A ACTIVITĂȚII REALIZATE

⇒ **Strengths** (puncte forte: ce mi-a reușit? de ce?)

.....

⇒ **Weaknesses** (puncte slabe: ce nu mi-a reușit în deplină măsură? care sunt cauzele aspectelor nereușite și cum ar putea fi ele prevenite?)

.....

⇒ **Opportunities** (oportunități: ce impact direct și implicit va această activitate?)

.....

⇒ **Threats** (factori perturbatorii: ce dificultăți am prevăzut în realizarea activității? ce am întreprins pentru a le preveni?)

.....

## **7.JURNALUL DE REFLECȚIE**

**Ca rezultat al activităților realizate pe parcursul stagiului de practică:**

- ✓ Am dobândit următoarele cunoștințe:
- ✓ Mi-am antrenat următoarele capacitateți:
- ✓ Mi-am confirmat următoarele atitudini:
- ✓ Am conștientizat că am nevoie să-mi dezvolt în continuare următoarele:
  - cunoștințe:
  - capacitateți:
  - calități personale:

## 8.CARACTERISTICĂ<sup>3</sup>

Pe parcursul stagiuului, practicanta.....numele prenumele..... a demonstrat:

- **Prezență:** satisfăcătoare, nesatisfăcătoare
- **Cunoștințe de specialitate:** foarte bune, bune, satisfăcătoare, nesatisfăcătoare
- **Capacități profesionale:** foarte bune, bune, satisfăcătoare, nesatisfăcătoare
- **Implicare:** foarte bună, bună, satisfăcătoare, nesatisfăcătoare
- **Alte atitudini/ calități<sup>4</sup>**..... la discreția mentorului.....  
.....

**Nota** .....cu cifre (cu litere).....

LS .....semnătura mentorului.....

---

<sup>3</sup> Rugăm mentorul să sublinieze varianta aleasă dintre cele propuse.

<sup>4</sup> Nu este obligatoriu de completat.

### 9.FIŞA DE EVALUARE A STAGIULUI DE PRACTICĂ<sup>5</sup>

Produse evaluate	Criterii de evaluare	Grila de calcul a notei finale	
<b>Portofoliul de practică</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Completitudine</li> <li>• Corectitudine</li> <li>• Relevanță</li> <li>• Originalitate</li> </ul>	Nota	· 0,5 (50%)
<b>Prezentarea în cadrul conferinței de totalizare</b>		Nota	· 0,2 (20%)
Nota mentorului			· 0,3 (30%)
<b>Nota finală</b>			

Coordonatorul stagiului de practică.....

### FIŞA DE EVALUARE A STAGIULUI DE PRACTICĂ

pentru studenții cu o experiență practică dovedită, de cel puțin 1 an în domenul de formare

Produse evaluate	Criterii de evaluare	Grila de calcul a notei finale	
<b>Portofoliul de practică</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Completitudine</li> <li>• Corectitudine</li> <li>• Relevanță</li> <li>• Originalitate</li> </ul>	Nota	· 0,8 (80%)
<b>Prezentarea în cadrul conferinței de totalizare</b>		Nota	· 0,2 (20%)
<b>Nota finală</b>			

Coordonatorul stagiului de practică.....

<sup>5</sup> Se completează de către coordonatorul/metodistul stagiului de practică.