

IMPACTUL DECIZIEI ÎN DEZVOLTAREA ȘCOLII

Vasile Gh. COJOCARU

Nina JUC

# IMPACTUL DECIZIEI ÎN DEZVOLTAREA ȘCOLII



Vasile Gh. COJOCARU  
Nina JUC

Chișinău, 2018

CZU 37.01

C 61

Lucrarea a fost aprobată pentru editare prin decizia  
Senatului Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă”  
din 29 martie 2018

Referenți științifici:

**Boris Volosatăi**, dr. în pedagogie, director, L.T. „Gh. Asachi”, mun. Chișinău

**Pavel Macari**, dr. în științe fizico-matematice, director, L.T. „Acad. C. Sibirski”,  
mun. Chișinău

Lucrarea examinează decizia ca instrument de exercitare a managementului în perspectiva schimbărilor preconizate de noile politici educaționale, în special, Codul educației. Accentul se pune pe metodologia acțiunilor necesare de a fi întreprinse în conducerea de tip sistemic, procesual și situațional a școlii întru eficientizarea activității acesteia prin luarea unor decizii corecte și la timp, cu participarea/implicarea actorilor educaționali. Valorificând potențialul deciziilor luate, a funcțiilor manageriale conexe, cultura managerială/organizațională, valorile democrației, se creează premise pentru promovarea unui management decizional al organizației școlare adecvat cerințelor actuale.

Machetare computerizată: Nicu Macovei

Design copertă: Ion Bulicanu

**Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții**

**Cojocaru, Vasile Gh.**

**Impactul deciziei în dezvoltarea școlii / Vasile Gh. Cojocaru, Nina Juc;**

ref. șt.: Boris Volosatăi, Pavel Macari. – Chișinău : S. n., 2018

(FEP "Tipografia Centrală"). – 164 p.: fig., tab.

Referințe bibliogr.: p. 148-150 (66 tit.). – 500 ex.

ISBN 978-9975-53-976-0.

**Vasile Gh. COJOCARU**

**Nina JUC**

# **IMPACTUL DECIZIEI ÎN DEZVOLTAREA ȘCOLII**

Dedicăm această carte Leaderului/Mentorului  
SIMION MUSTEAȚĂ,  
viceministru al Învățământului în anii:  
1988-1990; 1994-1997; 1999-2001

**Chișinău, 2018**

# CUPRINS

<b>ARGUMENT</b> .....	5
<b>1. DECIZIA CA INSTRUMENT DE EXERCITARE A MANAGEMENTULUI</b> .....	6
1.1. Conceptul de decizie, ca esență a managementului.....	6
1.2. Semnificațiile luării deciziei în contextul noilor politici educaționale.....	17
1.3. Sistemul informațional al instituției școlare în perspectiva luării deciziilor.....	28
1.4. Structura subsistemului decizional din școală.....	40
1.5. Modele de adoptare a deciziei.....	48
1.6. Procesul decizional și de implementare.....	51
1.7. Decizia instrucțională .....	70
1.8. <i>Sarcini de reflecție și exerciții aplicative</i> .....	73
<b>2. CONDIȚII ȘI INTERFERENȚE ÎN LUAREA DECIZIILOR CORECTE</b> .....	74
2.1. Democratizarea conducerii școlii - garanție de implicare în luarea deciziilor.....	74
2.2. Paradigma managementului educațional - referințial în luarea deciziilor.....	85
2.3. Competențe manageriale de luare a deciziei.....	89
2.4. Interacțiunea comunicării și deciziei.....	99
2.5. Managementul ședințelor în perspectiva luării deciziilor.....	109
2.6. Prezentarea eficientă a problemei în perspectiva luării deciziilor .....	112
2.7. <i>Sarcini de reflecție și exerciții aplicative</i> .....	115
<b>3. VIZIUNEA SISTEMICĂ ASUPRA MEDIULUI ÎN CARE SE IAU DECIZIILE</b> .....	116
3.1. Semnificațiile deciziilor la nivelul Consiliului de Administrație și a Consiliului Profesoral al unității școlare.....	116
3.2. Cultura organizațională /managerială și luarea deciziei.....	130
3.3. Decizia ca factor-cheie a managementului școlii, criterii de eficiență.....	140
3.4. <i>Sarcini de reflecție și exerciții aplicative</i> .....	147
<b>BIBLIOGRAFIE</b> .....	148
<b>ANEXE</b> .....	151