

**DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR DIDACTICE ȘI MANAGERIALE  
PRIN E-LEARNING ÎN SISTEMUL DE FORMARE CONTINUĂ**

**Cojocaru Vasile Gh.  
Cojocaru Valentina  
Postica Angela**

# **DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR DIDACTICE ȘI MANAGERIALE PRIN E-LEARNING ÎN SISTEMUL DE FORMARE CONTINUĂ**



**Cojocaru Vasile Gh.  
Cojocaru Valentina  
Postica Angela**

CZU 37.091  
C 61

Lucrarea a fost aprobată pentru editare prin decizia Senatului  
Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din 22 iunie 2017

Referenți: **Dumitru Patrașcu**, dr. hab. în pedagogie, profesor universitar  
**Simion Musteață**, dr. în pedagogie, conferențiar universitar



Lucrarea reprezintă un suport conceptual și praxiologic în proiectarea și aplicarea sistemului *e-Educație de formare continuă a cadrelor didactice și manageriale preuniversitare din perspectiva dezvoltării competențelor profesionale* urmărind scopul să integreze învățarea digitală (e-learning) în politicile naționale de modernizare a educației și formării profesionale, inclusiv în programele de învățământ, mediile de învățare, în evaluarea rezultatelor procesului de învățământ și în calificarea profesională a profesorilor și managerilor, statutul cărora se modifică în condițiile *e-educației*, acestea fiind orientate spre obținerea creșterii competențelor de predare-învățare-evaluare a elevilor din perspectiva formării competențelor.

Machetare computerizată: Macovei Nicu  
Design copertă: Macovei Nicu

**Dezvoltarea competențelor didactice și manageriale prin e-learning în sistemul de formare continuă** / Vasile Gh. Cojocaru, Valentina Cojocaru, Angela Postica. – Chișinău : S. n., 2017 (ÎS FE-P “Tipografia Centrală”). – 224 p. : fig., fot., tab.

Referințe bibliografice la sfârșitul capitolului

ISBN 978-9975-53-858-9.

VASILE GH. COJOCARU, VALENTINA COJOCARU, ANGELA POSTICA

**DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR  
DIDACTICE ȘI MANAGERIALE  
PRIN E-LEARNING ÎN SISTEMUL  
DE FORMARE CONTINUĂ**

Dedicăm această lucrare celor inspirați de cunoaștere care, integrând TIC în procesul educațional și de conducere contribuie prin acțiunile sale competente la formarea unor discipoli competenți, capabili să reușească în viață

CHIȘINĂU, 2017

## CUPRINS

<b>PREFAȚĂ</b> .....	5
<b>1. E-LEARNINGUL DIN PERSPECTIVA PEDAGOGIEI COMPETENȚELOR</b> .....	7
1.1. Modelul e-learning ca alternativă educațională .....	7
1.2. Repere teoretice ale învățării în mediul virtual .....	11
1.3. Concepția dezvoltării competențelor didactice și manageriale prin e-learning în sistemul de formare continuă .....	15
1.4. Conceptul „profil de competență didactică” .....	32
1.5. Sistemul de management LMS MOODLE .....	38
• Texte complimentare .....	42
• Texte de reflecție .....	44
• Referințe bibliografice.....	45
<b>2. PRAXIOLOGIA DEZVOLTĂRII COMPETENȚELOR DIDACTICE PRIN E-LEARNING</b> .....	47
2.1. Strategii inovatoare de organizare-învățare-evaluare în sistem online .....	47
2.2. Învățarea tradițională și învățarea e-learning: similitudini și diferențe .....	55
2.3. Standarde de calitate în e-learning: concepte și aplicații în formarea continuă .....	58
2.4. Standarde de asistență TIC în școală ca resurse cu valențe educaționale.....	61
2.5. Platforma e-learning din școală și posibilități de explorare.....	71
• Texte complementare .....	74
• Texte de reflecție .....	76
• Referințe bibliografice.....	77
<b>3. EXPERIENȚE DE FORMARE CONTINUĂ PRIN E-LEARNING</b> .....	78
3.1. Incursiuni privind formarea continuă a cadrelor didactice prin e-learning .....	78
3.2. Pregătirea formatorilor în ”cascadă” utilizând Platforma Moodle-formare continuă.....	84
3.3. Dezvoltarea competențelor manageriale prin e-learning utilizând Platforma Moodle-formare continuă.....	88
3.4. Dezvoltarea competențelor manageriale prin e-learning în cadrul studiilor de master.....	109
3.4.1. Modulul Politici educaționale .....	112
3.4.2. Modulul Managementul schimbării .....	128
3.4.3. Modulul Managementul resurselor umane bazat pe competențe .....	141
3.4.4. Modulul Managementul curriculumului bazat pe competențe.....	153
3.4.5. Modulul Managementul calității .....	168
3.4.6. Modulul Self-Management .....	178
• Texte complimentare .....	197
• Texte de reflecție .....	198
• Referințe bibliografice .....	199
<b>ANEXE</b> .....	202